

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Т. Ф. ГОРБАЧЕВА»

Кафедра финансов и кредита

Н. В. Кудреватых

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методические указания к контрольной работе

Рекомендовано учебно-методической комиссией
специальности 080101.65
«Экономическая безопасность»
в качестве электронного издания
для самостоятельной работы

Кемерово 2014

Рецензенты:

Мамзина Т. Ф. – доцент кафедры финансов и кредита
Шевелева О. Б. – доцент кафедры финансов и кредита

Кудреватых Наталья Владимировна. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания к контрольной работе для студентов специальности 38.05.01. (080101.65) «Экономическая безопасность» заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых. – Электрон. дан. – Кемерово: КузГТУ, 2014. – Систем. требования: Pentium IV; ОЗУ 8 Мб; Windows 95; мышь. – Загл. с экрана.

Приведены цели и задачи курса, содержание курса, задания для выполнения контрольных работ, список учебно-методических материалов. Задания охватывают все темы, читаемые в курсе «Антикризисное управление».

© КузГТУ, 2014
© Кудреватых Н. В.,
2014

1 ЦЕЛЬ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ЕЕ МЕСТО В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Цель преподавания дисциплины – дать студентам теоретические знания и практические навыки по управлению кризисными процессами в экономике.

Настоящие методические указания подготовлены в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по специальности 38.05.01. (080101.65) «Экономическая безопасность» (специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»), утвержденным Министерством образования и науки Российской Федерации от 14.01.2011 № 19, и учебным планом по специальности «Экономическая безопасность».

В процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» студенты получают знания об управлении организацией в период кризиса, способах его предотвращения и ликвидации, о работе организации в период проведения процедур банкротства.

Рабочей программой предусматривается изучение студентами комплекса вопросов, в своей совокупности раскрывающих современную теорию и практику функционирования организаций в период их выхода из кризисной ситуации.

Задачами изучения дисциплины являются:

- исследование кризисных явлений в экономике;
- изучение основ функционирования хозяйствующих субъектов в период их неплатежеспособности;
- приобретение навыков использования современного менеджмента в целях предотвращения кризисной ситуации в организациях;
- изучение законодательства о банкротстве;
- изучение видов и порядка осуществления процедур банкротства организаций.
- исследование судебной практики высших судебных органов по делам о несостоятельности организаций.

2 ПЕРЕЧЕНЬ ДИСЦИПЛИН, УСВОЕНИЕ КОТОРЫХ НЕОБХОДИМО ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДАННОГО КУРСА

«Антикризисное управление» является дисциплиной специальности «Экономическая безопасность» (базовая (общепрофессиональная) часть) профессионального цикла федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по специальности «Экономическая безопасность».

Теоретической основой для изучения курса «Антикризисное управление» являются такие дисциплины, как «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ», «Статистика», «Корпоративные финансы».

«Антикризисное управление» представляет собой дисциплину, формирующую базовые знания для усвоения таких дисциплин, как «Прогнозирование и диагностика угроз организации», «Правонарушения в сфере экономики».

Учебным планом предусмотрено в процессе изучения курса выполнение контрольной работы, состоящей из двух вопросов и практического задания.

Варианты контрольных работ приведены в четвертом разделе данных методических указаний.

Контрольная работа выполняется письменно в строгом соответствии с требованиями, изложенными в методических указаниях. Устное рецензирование контрольных работ не производится.

В процессе изучения дисциплины преподавателем по предмету проводятся консультации.

3 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование:

- общекультурных компетенций

ОК-6 – способность соблюдать требования законов и иных нормативных правовых актов, нетерпимо относится к коррупци-

онному поведению, а именно:

знать: 1) сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере экономики.

ОК-9 – способность к логическому мышлению, анализу, систематизации, обобщению, критическому осмыслению информации, постановке исследовательских задач и выбору путей их решения, а именно:

знать: 1) закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне.

уметь: 1) анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне.

ОК-16 – способность работать с различными источниками информации, информационными ресурсами и технологиями, применять основные методы, способы и средства получения, хранения, поиска, систематизации, обработки и передачи информации, применять в профессиональной деятельности автоматизированные информационные системы, используемые в экономике, автоматизированные рабочие места, проводить информационно-поисковую работу с последующим использованием данных при решении профессиональных задач, а именно:

знать: 1) нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства.

уметь: 1) анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач.

владеть: 1) современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.

- общепрофессиональных компетенций

ПК-1 – способность подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, а именно:

знать: 1) производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов.

ПК-3 – способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, а именно:

знать: 1) основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро - и макроуровне.

уметь: 1) рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов.

владеть: 1) методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей.

ПК-9 - способность выявлять и использовать взаимосвязь и взаимозависимость экономических и правовых явлений в профессиональной деятельности, а именно:

знать: 1) источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства.

уметь: 1) выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.

владеть: 1) современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне.

ПК-36 – способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности, а именно:

знать: 1) методику проведения экономического анализа деятельности хозяйствующих субъектов.

уметь: 1) анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функцио-

нирования и принятия управленческих решений.

владеть: 1) навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения.

ПК-52 – способность проводить специальные исследования в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности организации, а именно:

знать: 1) субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру.

уметь: 1) осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

В соответствии с учебными планами профиля изучение дисциплины «Антикризисное управление» предусматривает проведение лекционных, практических занятий и самостоятельную работу студентов.

Промежуточный контроль – экзамен по дисциплине.

Тема 1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике

Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние.

Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания.

Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов.

Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 3. Экономические основы возникновения неплатежеспособности

Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности.

Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Факторы, влияющие на платежеспособность предприятия. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия.

Тема 4. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации

Методики определения вероятности банкротства организации отечественных и зарубежных ученых.

Тема 5. Место антикризисного управления в экономике организации

Типы поведения предприятия в кризисных ситуациях: активное, реактивное и плановое управление. Разработка плана развития организации с учетом возможных альтернативных решений в условиях угрозы кризисного состояния. Стратегические и чрезвычайные меры по выходу предприятия из кризиса.

Тема 6. Стратегические аспекты антикризисного управления

Прибыль, как основная миссия создания предприятия. Алгоритм выбора антикризисной стратегии. Прогнозирование экономической конъюнктуры в антикризисном управлении. Цели и задачи прогнозирования экономической конъюнктуры. Конъюнктурный прогноз. Применение «скользящего прогноза». Методы составления конъюнктурного прогноза.

Тема 7. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии

Стратегия, как главное направление сосредоточения усилий предприятия. Состав и сущность антикризисной маркетинговой стратегии. Маркетинговый план предприятия. Планирование ассортимента продукции на неплатежеспособном предприятии. Организация товародвижения и сбыта продукции. Ценовая политика организации в условиях кризиса. Алгоритм разработки цены на продукцию неплатежеспособного предприятия. Комплекс маркетинговых мероприятий в бизнес-плане финансового оздоровления организации.

Тема 8. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации

Особенности финансового менеджмента в условиях кризиса. Элементы финансового менеджмента на неплатежеспособном предприятии.

Организация и состав рациональной финансовой службы предприятия. Управление текущими денежными потоками в период финансового оздоровления организации.

Управление дебиторской задолженностью в условиях кризиса. Критерии отбора покупателей. Способы взыскания дебиторской задолженности.

Управление кредиторской задолженностью на неплатежеспособном предприятии. Реструктуризация и конвертация кредиторской задолженности.

Налоговое планирование в условиях кризиса.

Тема 9. Управление персоналом в условиях кризиса организации

Кадровая политика и способы управления персоналом в условиях кризиса. Элементы кадровой политики.

Задачи кадровой политики.

Формирование антикризисной команды. Адаптивные менеджеры. Оценка и реструктуризация кадрового потенциала предприятия. Сохранение ядра кадрового потенциала. Группировка персонала как составная часть кадровой политики.

Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях. Причины, усиливающие социальную напряженность в условиях кризиса. Обеспечение социальных гарантий и социальной защиты персонала.

Рекомендации арбитражному управляющему при управлении персоналом в условиях кризиса.

Тема 10. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве

Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства.

Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): Процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства.

Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц.

Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.

Тема 11. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения.

Страхование ответственности арбитражного управляющего.

Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции.

Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих.

Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих.

Тема 12. Наблюдение

Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения.

Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности.

Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника.

Первое собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения.

Тема 13. Финансовое оздоровление

Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления.

План финансового оздоровления. График погашения задолженности перед кредиторами.

Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления.

Порядок завершения процедуры финансового оздоровления.

Тема 14. Внешнее управление

Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления.

Правовой режим внешнего управления.

Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления.

Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника.

Права и обязанности внешнего управляющего.

Сроки и результаты завершения внешнего управления.

Тема 15. Конкурсное производство

Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства.

Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка.

Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства.

Завершение конкурсного производства.

4 ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ИХ ВЫПОЛНЕНИЮ

4.1 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Контрольная работа – важный компонент учебного процесса. Она является решающей формой самоконтроля, а также контроля студента со стороны преподавателя. К выполнению контрольной работы следует приступать, когда самостоятельно пройден весь учебный курс.

Контрольная работа выполняется и передается для рецензирования до вызова студента на сессию. В период сессии контрольные работы не рецензируются. Если работа не зачтена, студент обязан ее переработать с учетом замечаний преподавателя.

Студент выполняет один вариант контрольной работы. Номер варианта, подлежащего выполнению, находится в зависимости от первой буквы фамилии. Контрольные работы, выполненные без соблюдения данного условия, к зачету не принимаются.

Каждый вариант состоит из двух вопросов и практического задания, освещение которых должно быть точным, четким, конкретным и аргументированным. При цитировании каких-либо авторов необходимо указать источники. Цитата должна полностью соответствовать подлиннику, сохранять всего его особенности.

При ссылке на произведения отдельных авторов обязательно следует указывать: фамилию, инициалы автора, точное название произведения, номер тома или части, страницу. Если цитата взята из периодической печати, то обязательно указывать: фамилию, инициалы автора, название статьи, название периодического издания, его номер и дату выпуска.

Контрольная работа должна быть правильно и аккуратно оформлена. Контрольная работа должна содержать 18-20 страниц текста. В конце контрольной работы должен быть указан список литературы, используемой при ее написании. На титульном листе контрольной работы (обложке) необходимо указать фамилию и инициалы студента, номер зачетной книжки, специальность, курс и факультет, на котором учится студент. Страницы контрольной работы должны быть пронумерованы. На сессию студент обязан

явиться с проверенной контрольной работой с рецензией преподавателя.

4.2 ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Практическое задание выполняется по данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о прибылях и убытках», которые находятся в приложении. На базе представленной отчетности необходимо определить вероятность банкротства по следующим методикам:

- 1) методика Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой;
- 2) модель Альтмана;
- 3) модель Лиса;
- 4) модель Таффлера;
- 5) двухфакторная математическая модель;
- 6) методика Р.С. Сайфуллина, Г.Г. Кадыкова;
- 7) математическая модель О.П. Зайцевой.

По методике Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой предприятия классифицируются по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах. Существует следующая система показателей и их рейтинговая оценка, выраженная в баллах:

- I класс – предприятия с хорошим запасом финансовой устойчивости, позволяющим быть уверенным в возврате заемных средств;
- II класс – предприятия, демонстрирующие некоторую степень риска по задолженности, но еще не рассматриваются как рискованные;
- III класс – проблемные предприятия. Здесь вряд ли существует риск потери средств, но полное получение процентов представляется сомнительным;
- IV класс – предприятия с высоким риском банкротства даже после принятия мер по финансовому оздоровлению. Кредиторы рискуют потерять все свои средства и проценты;
- V класс – предприятия высочайшего риска, практически несостоятельные.

Для определения вероятности банкротства предприятия используется таблица 4.1.

Таблица 4.1 – Группировка предприятий по критериям оценки финансового состояния

Показатель	Группировка предприятий по классам значений финансовых коэффициентов									
	I класс		II класс		III класс		IV класс		V класс	
	значение	балл	значение	балл	значение	балл	значение	балл	значение	балл
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,25 и более	20	0,2	16	0,15	12	0,1	8	0,05	4
Коэффициент быстрой ликвидности	1,0 и более	18	0,9	15	0,8	12	0,7	9	0,6	6
Коэффициент текущей ликвидности	2,0 и более	16,5	1,9 ÷ 1,7	15 ÷ 12	1,6 ÷ 1,4	10,5 ÷ 7,5	1,3 ÷ 1,1	6 ÷ 3	1,0	1,5
Коэффициент финансовой независимости	0,6 и более	17	0,59 ÷ 0,54	15 ÷ 12	0,53 ÷ 0,43	11,4 ÷ 7,4	0,42 ÷ 0,41	6,6 ÷ 1,8	0,4	0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,5 и более	15	0,4	12	0,3	9	0,2	6	0,1	3
Коэффициент обеспеченности запасов собственным капиталом	1,0 и более	15	0,9	12	0,8	9,0	0,7	6	0,6	3
Минимальное значение границы	—	100	—	85 — 64	—	63,9 — 56,9	—	41,6 — 28,3	—	18

В соответствии с моделью Альтмана для определения состояния предприятия рассчитывается показатель «Z-счет»:

$$Z = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 0,6X_4 + 0,999X_5, \quad (4.1)$$

где X_1 – отношение собственного оборотного капитала к сумме активов, доли ед.; X_2 – отношение чистой прибыли к сумме активов; X_3 – отношение прибыли от продаж к сумме активов; X_4 – отношение рыночной стоимости акций к заемному капиталу; X_5 – отношение выручки от продаж к сумме активов.

Если значение $Z < 1,181$, то это признак высокой вероятности банкротства, тогда как значение $Z > 2,7$ свидетельствует о его малой вероятности.

При определении вероятности банкротства для компаний, акции которых не котируются на бирже, существует следующая модель Альтмана:

$$Z = 0,717X_1 + 0,847X_2 + 3,107X_3 + 0,42X_4 + 0,995X_5, \quad (4.2)$$

где X_4 – отношение балансовой стоимости собственного капитала к заемному капиталу.

Пограничное значение здесь равно 1,23.

По модели Лиса для определения вероятности банкротства рассчитывается следующий коэффициент:

$$Z = 0,063X_1 + 0,092X_2 + 0,057X_3 + 0,001X_4, \quad (4.3)$$

где X_1 – отношение собственного оборотного капитала к сумме активов; X_2 – отношение прибыли от реализации к сумме активов; X_3 – отношение нераспределенной прибыли к сумме активов; X_4 – отношение собственного капитала к заемному капиталу.

Здесь предельно значение равняется 0,037 (если $Z \leq 0,037$, то существует вероятность банкротства).

В соответствии с моделью Таффлера для оценки состояния предприятия рассчитывается следующий коэффициент:

$$Z = 0,53X_1 + 0,13X_2 + 0,18X_3 + 0,16X_4, \quad (4.4)$$

где X_1 – отношение прибыль от реализации к краткосрочным обязательствам; X_2 – отношение оборотных активов к сумме обя-

зательств; X_3 – отношение краткосрочных обязательств к сумме активов; X_4 – отношение выручки от продаж к сумме активов.

Если величина Z-счета больше 0,3, то это говорит о том, что у организации хорошие долгосрочные перспективы, если меньше 0,2, то банкротство более чем вероятно.

При построении *двухфакторной математической модели* учитывается два показателя: коэффициент текущей ликвидности и удельный вес заёмных средств в пассивах. Данная модель выглядит следующим образом:

$$X = -0,3877 - 1,0736 \times K_{\text{ТЛ}} + 0,0579 \times \text{ДЗСвП}, \quad (4.5)$$

где $K_{\text{ТЛ}}$ – коэффициент текущей ликвидности; ДЗСвП – доля заёмных средств в пассивах.

если $X < -0,3$, то вероятность банкротства мала;

если $-0,3 < X < 0$, то вероятность банкротства средняя;

если $X = 0$, то вероятность банкротства равна 0,5;

если $X > 0,3$, то вероятность банкротства велика.

При использовании методики *Р.С. Сайфуллина, Г.Г. Кадыкова* для оценки финансового состояния предприятий определяется рейтинговое число (R):

$$R = 2K_0 + 0,1K_{\text{ТЛ}} + 0,08K_{\text{и}} + 0,45K_{\text{м}} + K_{\text{пр}}, \quad (4.6)$$

где K_0 – коэффициент обеспеченности собственными средствами; $K_{\text{ТЛ}}$ – коэффициент текущей ликвидности; $K_{\text{и}}$ – коэффициент оборачиваемости активов; $K_{\text{м}}$ – коммерческая маржа (рентабельность реализации продукции); $K_{\text{пр}}$ – рентабельность собственного капитала.

При полном соответствии финансовых коэффициентов их минимальным нормативным уровням рейтинговое число будет равно единице и организация имеет удовлетворительное состояние экономики. Финансовое состояние предприятий с рейтинговым числом менее единицы характеризуется как неудовлетворительное.

При построении *шестифакторной математической модели О.П.Зайцевой* рассчитывается комплексный коэффициент банкротства ($K_{\text{компл}}$):

$$K_{\text{компл}} = 0,25K_{\text{уп}} + 0,1K_{\text{з}} + 0,2K_{\text{с}} + 0,25K_{\text{ур}} + 0,1K_{\text{фр}} + 0,1K_{\text{заг}}, \quad (4.7)$$

где $K_{\text{уп}}$ – коэффициент убыточности предприятия, характеризующийся отношением чистого убытка к собственному капиталу; $K_{\text{з}}$ – соотношение кредиторской и дебиторской задолженности; $K_{\text{с}}$ – показатель соотношения краткосрочных обязательств и наиболее ликвидных активов, этот коэффициент является обратной величиной показателя абсолютной ликвидности; $K_{\text{ур}}$ – убыточность реализации продукции, характеризующийся отношением чистого убытка к объёму реализации этой продукции; $K_{\text{фр}}$ – соотношение заёмного и собственного капитала; $K_{\text{заг}}$ – коэффициент загрузки активов как величина, обратная коэффициенту оборачиваемости активов.

Весовые значения частных показателей для коммерческих организаций были определены экспертным путём, а фактический комплексный коэффициент банкротства следует сопоставить с нормативным, рассчитанным на основе рекомендуемых минимальных значений частных показателей:

$K_{\text{уп}} = 0$; $K_{\text{з}} = 1$; $K_{\text{с}} = 7$; $K_{\text{ур}} = 0$; $K_{\text{фр}} = 0,7$; $K_{\text{заг}} =$ значение $K_{\text{заг}}$ в предыдущем периоде.

Если фактический комплексный коэффициент больше нормативного, то вероятность банкротства велика, а если меньше – то вероятность банкротства мала.

4.3 ВЫБОР ВАРИАНТА ТЕМЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Вариант контрольной работы выбирается, согласно первой буквы фамилии студента (таблица 4.2).

Таблица 4.2 – Вариант темы контрольной работы

Буква алфавита	Номер темы (практического задания)	Буква алфавита	Номер темы (практического задания)
А	1 (1)	Ч, Ф	6 (3)
В	13 (2)	Щ, Ц	18 (3)
Г	4 (3)	Р	9 (1)
Е	10 (1)	М	15 (2)
П	7 (1)	О	2 (3)
Х, Д	19 (2)	Т	17 (1)
Б	14 (3)	З, Э	11 (1)
С	16 (2)	К	8 (2)
Н	3 (1)	Я, У	20 (3)
Л	12 (2)	Ю, Ш	5 (2)
И	21 (2)	Ж	22 (3)

Вариант 1

1. Процедуры предупреждения банкротства.
2. Порядок и форма составления бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации.

Вариант 2

1. Механизм антикризисного управления. Его основные элементы. Международный опыт банкротства и санации организаций.
2. Сущность и порядок проведения процедуры финансового оздоровления.

Вариант 3

1. Реструктуризация и конвертация кредиторской задолженности.
2. Порядок возбуждения дела о несостоятельности хозяйствующего субъекта.

Вариант 4

1. Сущность неплатежеспособности организации. Причины возникновения неплатежеспособности.
2. Сущность и порядок проведения процедуры наблюдения.

Вариант 5

1. Внешнее управление.
2. Упрощенные процедуры банкротства.

Вариант 6

1. Правовое содержание процедур финансового оздоровления и банкротства организаций.
2. Мораторий как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления.

Вариант 7

1. Особенности применения процедур финансового оздоровления и банкротства к градообразующим организациям.
2. Права и обязанности внешнего управляющего.

Вариант 8

1. Роль государственных органов в процессе банкротства организаций.
2. Сущность и порядок проведения процедуры конкурсного производства.

Вариант 9

1. Меры по восстановлению платежеспособности должника. План внешнего управления.
2. Мирное соглашение.

Вариант 10

1. Особенности банкротства граждан.
2. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.

Вариант 11

1. Порядок формирования конкурсной массы.
2. Основы функционирования саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

Вариант 12

1. Порядок утверждения арбитражного управляющего.
2. Особенности банкротства страховых организаций.

Вариант 13

1. Особенности банкротства кредитных организаций.
2. Управление персоналом в условиях кризиса организации.

Вариант 14

1. Кризис как объект антикризисного управления.
2. Особенности банкротства стратегических организаций.

Вариант 15

1. Банкротство кредитных организаций.
2. Порядок утверждения арбитражного управляющего.

Вариант 16

1. Кризис: понятие, типология, причины возникновения.
2. Особенности банкротства участников рынка ценных бумаг.

Вариант 17

1. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации
2. Организация труда внешнего управляющего.

Вариант 18

1. Типы поведения организации в кризисных ситуациях.
2. История развития и становления банкротства в РФ.

Вариант 19

1. Зарубежный опыт банкротства.
2. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных организациях.

Вариант 20

1. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.
2. Организация работы конкурсного управляющего.

Вариант 21

1. Преступления в сфере банкротства.
2. Механизм прогнозирования банкротства организации.

Вариант 22

1. Влияние мирового финансового кризиса на экономику РФ.
2. Антикризисная команда: состав, порядок формирования, задачи функционирования

4.3 ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.
2. Внутренние резервы восстановления платежеспособности организации.
3. Ценность, оценка и реструктуризация кадрового потенциала в условиях кризиса организации.
4. Типы поведения организации в условиях кризиса.
5. Причины неплатежеспособности.
6. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
7. Управление кредиторской задолженностью организации.
8. Снижение социально-психологической напряженности персонала организации в условиях кризиса.
9. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления.
10. Типология кризисов.
11. Понятие неплатежеспособности. Ее виды.
12. Маркетинговый план в условиях кризиса.
13. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Кадровая политика организации в условиях кризиса.
16. Управление дебиторской задолженностью.

17. Внешнее управление.
18. Финансовое оздоровление.
19. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
20. План внешнего управления.
21. Особенности банкротства граждан.
22. Понятие банкротства. Классификация процедур банкротства.
23. Конкурсное производство.
24. Арбитражный управляющий.
25. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным субъекта в арбитражный суд.
26. Наблюдение.
27. Утверждение арбитражного управляющего.

5 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

5.1 СПИСОК ОСНОВНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учеб. пособие / КузГТУ. – Кемерово, 2012. – 143 с.
<http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common>
2. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учеб. пособие / КузГТУ. – Кемерово, 2010. – 131 с.
<http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90410&type=utchposob:common>
3. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 312 с.
<http://www.biblioclub.ru/book/114721/>

5.2 СПИСОК ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

4. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учеб. для вузов. – Москва: ИНФРА-М, 2007. – 620 с.
5. Ларионов, И. К. Антикризисное управление: учеб. пособие / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Т. Алиев [и др.] – Москва: Дашков и К*, 2005. – 289 с.

6. Гарина, Е. П. Антикризисное управление: учеб. для вузов / Е. П. Гарина, О. В. Медведева, Е. В. Шпилевская. – Ростов н/Д: Феникс, 2011. – 345 с.

7. Вишневская, О. В. Антикризисное управление предприятием: учеб. пособие. – Ростов н/Д: Феникс, 2008. – 313 с.

8. Попов, Р. А. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов. – Москва: Высшее образование, 2008. – 305 с.

9. Ряховская, А. Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособие / А. Н. Ряховская, Е. В. Арсенова, О. Г. Крюкова. – Москва: Магистр, 2010. – 271 с.

10. Кудреватых, Н. В. Определение вероятности банкротства организации на основе бухгалтерской отчетности. – Germany: LAP LAMBERT, 2011. – 80 с.

5.3 НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

11. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2002 (в действующей редакции)

5.4 ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

При изучении дисциплины «Антикризисное управление» могут быть использованы следующие компьютерные программы Microsoft Office: Microsoft Word, Microsoft Excel; базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Справочная правовая система «Консультант Плюс»,
2. Справочная правовая система «Гарант».

Вариант 1
Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2012 г.

Форма № 1 по ОКУД
 Дата (год, месяц, число)
 Организация ОАО «ЛУНА» по ОКПО
 Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
 Вид деятельности производство напитков по ОКВЭД
 Организационно-правовая форма / форма собственности
ОАО по ОКОПФ/ОКФС
 Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. по ОКЕИ
 Местонахождение 650001, 42, Кировский район, Ке-
 мерово, ул. Назарова 15

КОДЫ	
710001	
31 / 12 / 2012	
46330317	
4210006616	
11312	
47	16
384	

АКТИВ	Код	На 31 де- кабря 2012 г.	На 31 де- кабря 2011 г.
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1110		
Нематериальные активы			
Результаты исследований и разработок	1120		
Основные средства	1130	6301	9605
Доходные вложения в материальные ценности	1140		
Финансовые вложения	1150		
Отложенные налоговые активы	1160		
Прочие внеоборотные активы	1170		
ИТОГО по разделу I	1100	6301	9605
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1210	4961	8389
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	745	531
Дебиторская задолженность	1230	6183	6007
Финансовые вложения	1240		
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	0	1
Прочие оборотные активы	1260		
ИТОГО по разделу II	1200	11889	14928
БАЛАНС	1600	18190	24533

ПАССИВ	Код	На 31 де- кабря 2012 г.	На 31 де- кабря 2011 г.
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1310	5970	5970
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	8346	8346
Резервный капитал	1360	425	425
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(6690)	0
ИТОГО по разделу III	1300	8051	14741
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	1410		
Отложенные налоговые обязательства	1420		
Оценочные обязательства	1430		
Прочие обязательства	1450		
ИТОГО по разделу IV	1400		
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510	0	1125
Кредиторская задолженность	1520	10130	8543
в том числе:			
поставщики	1521	3700	2781
покупатели	1522	59	
расчеты с бюджетом	1523	5003	4058
расчеты по соц. страхованию и обеспечению	1524		
		1334	1491
расчеты по оплате труда	1525	34	213
прочие кредиторы	1526		
Доходы будущих периодов	1530		
Оценочные обязательства	1540	9	124
Прочие обязательства	1550		
ИТОГО по разделу V	1500	10139	9792
БАЛАНС	1700	18190	24533

Продолжение приложения

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2012 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация ОАО "ЛУНА" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
Вид деятельности производство напитков по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности
ОАО по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб./ ~~млн.~~ руб. по ОКЕИ

КОДЫ	
710002	
31/ 12 / 2012	
46330317	
4210006616	
15,96 15,98	
47	16
384	

Показатель	Код	За январь-декабрь 2012 г.	За январь-декабрь 2011 г.
Выручка	2110	4335	19879
Себестоимость продаж	2120	(9974)	(20645)
Валовая прибыль (убыток)	2100	(5639)	(766)
Коммерческие расходы	2210		
Управленческие расходы	2220		
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(5639)	(766)
Доходы от участия в других организациях	2310		
Проценты к получению	2320		
Проценты к уплате	2330	(203)	(251)
Прочие доходы	2340		
Прочие расходы	2350	(307)	(564)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(6149)	(1581)
Текущий налог на прибыль	2410		
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
Изменение отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460	(541)	(989)
Чистая прибыль (убыток)	2400	(6690)	(2570)

Вариант 2
Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2012 г.

Форма № 1 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация ООО «Сибирский завод металлических конструкций» по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика
ИНН

Вид деятельности производство строительных материалов по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности ООО по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб./ ~~млн. руб.~~ по ОКЕИ

Местонахождение 654027, Кемеровская обл., Новокузнецк, ул.Невского 1

КОДЫ	
710001	
2012 / 01 / 01	
46330317	
4210006616	
11312	
47	16
382	

АКТИВ	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110		42
Результаты исследований и разработок	1120		
Основные средства	1130	6072	1949
Доходные вложения в материальные ценности	1140		
Финансовые вложения	1150		
Отложенные налоговые активы	1160		
Прочие внеоборотные активы	1170		
ИТОГО по разделу I	1100	6072	1991
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1210	284842	132984
Налог на добавленную стоимость по			

приобретенным ценностям	1220		
Дебиторская задолженность	1230	509057	121938
Финансовые вложения	1240	2427	
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3547	811
Прочие оборотные активы	1260	2594	523
ИТОГО по разделу II	1200	802467	256256
БАЛАНС	1600	808539	258247

ПАССИВ	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1310	10	10
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		
Добавочный капитал (без переоценки)	1350		
Резервный капитал	1360		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	65230	22290
ИТОГО по разделу III	1300	65240	22300
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	1410		
Отложенные налоговые обязательства	1420		
Оценочные обязательства	1430		
Прочие обязательства	1450		
ИТОГО по разделу IV	1400		
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510		
Кредиторская задолженность	1520	741938	235947
Доходы будущих периодов	1530		
Оценочные обязательства	1540		
Прочие обязательства	1550	1361	
ИТОГО по разделу V	1500	743299	235947
БАЛАНС	1700	808539	258247

Продолжение приложения

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2012 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация ООО «Сибирский завод металлических конструкций» по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика **ИНН**
Вид деятельности производство строительных материалов по ОКВЭД
Организационно-правовая форма / форма собственности
ОАО по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб./ ~~млн.~~ руб. по ОКЕИ

КОДЫ	
710002	
31/ 12 / 2012	
46330317	
4210006616	
15,96 15,98	
47	16
382	

Показатель	Код	За январь-декабрь 2012 г.	За январь-декабрь 2011 г.
Выручка	2110	1249891	512613
Себестоимость продаж	2120	(1016293)	(482966)
Валовая прибыль (убыток)	2100	233598	29647
Коммерческие расходы	2210	(184333)	
Управленческие расходы	2220	(5528)	
Прибыль (убыток) от продаж	2200	43737	29647
Доходы от участия в других организациях	2310		
Проценты к получению	2320		
Проценты к уплате	2330		
Прочие доходы	2340	5710	
Прочие расходы	2350	(5631)	(1785)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	43816	27862
Текущий налог на прибыль	2410	(876)	(5572)
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430		
Изменение отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460		
Чистая прибыль (убыток)	2400	42940	22290

Продолжение приложения

Вариант 3
Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2012 г.

	КОДЫ	
Форма № 1 по ОКУД	710001	
Дата (год, месяц, число)	31 / 12 / 2012	
Организация <u>ЗАО «ХК «Сибирский Деловой Союз»</u>	46330317	
по ОКПО		
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН	4210006616	
Вид деятельности _____ по ОКВЭД	11312	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>ЗАО</u> _____ по ОКОПФ/ОКФС	47	16
Единица измерения: тыс. руб./ млн. руб. _____ по ОКЕИ	384	
Местонахождение <u>650000, Кемерово, ул. Весенняя 5</u>		

АКТИВ	Код	На 31 де- кабря 2012 г.	На 31 де- кабря 2011 г.
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110	4762	7001
Результаты исследований и разработок	1120		
Основные средства	1130	302456	321423
Доходные вложения в материальные ценности	1140		
Финансовые вложения	1150	33991277	34410486
Отложенные налоговые активы	1160	52568	47472
Прочие внеоборотные активы	1170	1604	1361
ИТОГО по разделу I	1100	34352667	34787743
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1210	125	3459
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220		
Дебиторская задолженность	1230	2582247	5312092
Финансовые вложения	1240	7805018	5770040
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9594	8421
Прочие оборотные активы	1260	740	13
ИТОГО по разделу II	1200	10397724	11094025
БАЛАНС	1600	44750391	45881768

ПАССИВ	Код	На 31 де- кабря 2012 г.	На 31 де- кабря 2011 г.
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1310	114000	114000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320		
Добавочный капитал (без переоценки)	1350		
Резервный капитал	1360	5700	5700
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10092294	3587458
ИТОГО по разделу III	1300	10211994	3707158
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	1410	30126600	33041374
Отложенные налоговые обязательства	1420		
Оценочные обязательства	1430		
Прочие обязательства	1450		
ИТОГО по разделу IV	1400	30126600	33041374
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510	4219790	8990955
Кредиторская задолженность	1520	176960	116682
в том числе:			
поставщики	1521	5644	9633
покупатели	1522	4852	86
расчеты с бюджетом	1523	21476	16278
расчеты по соц. страхованию и обеспечению	1524	2543	1092
расчеты по оплате труда	1525	11344	11811
прочие кредиторы	1526	131101	77782
Доходы будущих периодов	1530		
Оценочные обязательства	1540	15047	25599
Прочие обязательства	1550		
ИТОГО по разделу V	1500	4411797	9133236
БАЛАНС	1700	44750391	45881768

Продолжение приложения

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2012 г.

Форма № 2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

Организация ЗАО «ХК «Сибирский Деловой Союз» по
ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика ИНН _____
Вид деятельности _____ по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности
ЗАО по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб./ ~~млн.~~ руб. по ОКЕИ

КОДЫ	
710002	
31/ 12 / 2012	
46330317	
4210006616	
15,96 15,98	
47	16
384	

Показатель	Код	За январь-декабрь 2012 г.	За январь-декабрь 2011 г.
Выручка	2110	666674	586678
Себестоимость продаж	2120	(180005)	(292470)
Валовая прибыль (убыток)	2100	486669	294208
Коммерческие расходы	2210		
Управленческие расходы	2220	(318441)	(325678)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	168228	(31470)
Доходы от участия в других организациях	2310	10167724	3990157
Проценты к получению	2320	54754	31618
Проценты к уплате	2330	(3612077)	
Прочие доходы	2340	2368926	8467895
Прочие расходы	2350	(2646264)	(9064825)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	6501291	3393375
Текущий налог на прибыль	2410	(1548)	
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	5096	45542
Изменение отложенных налоговых активов	2450		
Прочее	2460	(3)	(514)
Чистая прибыль (убыток)	2400	6504836	3438403